

INFORMAZIONI PERSONALI

Arturo Patarnello



✉ arturo.patarnello@unimib.it
www.linkedin.com/in/arturo-patarnello-4247638

Data di nascita 22/10/1956

POSIZIONI ACCADEMICHE

- Ott. 2001–ott 2024 Professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari presso il Dipartimento di Scienze Economico-aziendali e di Diritto dell'Economia – Diseade) Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano (Italia)
Titolare degli insegnamenti di Gestione Bancaria (per le lauree triennali) e di Bank Management (per le Lauree Magistrali)
- Ott. 2018–lug. 2020 Direttore del Dipartimento di Scienze Economico Aziendali e Diritto per l'Economia (DISEADE)
Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano (Italia)
- Giu. 2014–Set. 2018 Presidente della Scuola di Economia e Statistica
Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano (Italia)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Svolge correntemente attività peritali e attività di valutazione di imprese e di consulenza nell'elaborazione di piani strategici per aziende *ongoing* e di piani straordinari di risanamento in procedure giudiziali e stragiudiziali relative a crisi di impresa. Ha operato in qualità di membro del Comitato di Sorveglianza in procedure di risoluzione di crisi di istituzioni creditizie e imprese d'investimento, su incarico della Banca d'Italia. Ha inoltre svolto attività di consulenza su incarico del Consiglio di Stato, Roma su temi riguardanti il funzionamento dei mercati dell'energia. Tra i principali ambiti dell'attività professionale:

- profili di regolamentazione nel settore finanziario
- gestione dei rischi e funzionamento dei sistemi di rating
- riorganizzazione dei processi aziendali, con particolare riguardo ai sistemi di controllo interno
- piani di ristrutturazione del debito
- valutazioni di azienda

- Apr 2023.- a oggi Componente Consiglio di Amministrazione
Fineco Bank, Milano
Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate; membro del Comitato Nomine

- Lug.-Ott. 2022 Consulente

- DLA Piper Italia, Studio Legale Internazionale
- Collaborazione e consulenza tecnica a supporto di produttori del segmento delle energie rinnovabili finalizzata all'analisi dell'evoluzione dei mercati e dei prezzi dell'energia con valutazione dei correlati provvedimenti governativi
- Apr. 2022–Apr. 2023 **Consulente**
Comune di Trezzo sull'Adda; Trezzo sull'Adda
Attività di valutazione di finanza di progetto nell'ambito di un intervento di Partenariato Pubblico Privato (PPP) ex D. Lgs. 50/2016 per la riqualificazione di impianto comunale di termovalorizzazione di rifiuti solidi urbani
- Lug. 2019 – Ott. 2020 **Consulente**
Consiglio di Stato, Roma
Consulente della VI Sezione per attività di verifica sul funzionamento dei mercati dell'energia
- Gen. 2019 – a oggi **Of Counsel**
Studio Legale Barberi Bellini Rondinone Santaroni & Partners
Milano-Roma
- Febb. 2017–a oggi **Co-fondatore e membro del Consiglio di Amministrazione**
MIndLab s.r.l, Milano (Italia)
Co-fondatore e membro del consiglio di amministrazione di MIndLab s.r.l, spinoff universitario costituito con l'Ateneo di Milano Bicocca per l'offerta su piattaforma digitale di servizi professionali a imprese e privati
- Set. 2013–Dic. 20117 **GAA SIM - Membro del Comitato di Sorveglianza**
Banca d'Italia, Roma (Italia)
Membro del Comitato di Sorveglianza di GAA – Giampaolo Abbondio Associati SIM, società di intermediazione mobiliare in Liquidazione Coatta Amministrativa (Provvedimento Banca d'Italia N. 0805977/13 del 3 settembre 2013)
- Gen. 2011–Mag. 2014 **MFO SIM - Membro del Comitato di Sorveglianza**
Banca d'Italia, Roma (Italia)
Membro del Comitato di Sorveglianza di MFO – Multi Family Office SIM, società di intermediazione mobiliare in Liquidazione Coatta Amministrativa (Provvedimento Banca d'Italia, Delib. N. 38 del gennaio 2011).
- Ott. 2010–Mag. 2014 **Componente Consiglio di Amministrazione**
Cerved Group, Milano (Italia)
Componente del Consiglio di Amministrazione come membro indipendente ai sensi dell'EC Regulation no. 1060 del settembre 2009 sulle agenzie di rating; in qualità di membro indipendente è stato componente in seno al Consiglio di Amministrazione del Comitato per i Controlli Interni ed è stato Presidente del Comitato di Vigilanza Rating. E' stato delegato della società alla gestione dei rapporti con le autorità di Vigilanza italiane (Banca d'Italia e Consob) ed europee (ESMA).
- Nov. 2010–Mar. 2012 **Credito Cooperativo Fiorentino - Membro del Comitato di Sorveglianza**
Banca d'Italia, Roma (Italia)
Membro del Comitato di Sorveglianza del Credito Cooperativo Fiorentino - banca di credito cooperativo, in Amministrazione Straordinaria (Provvedimento Banca d'Italia, Delib. N. 909 del 24 novembre 2010).
- Ott. 2010–dic. 2016 **Formatore**
Gruppo Crédit Agricole- Cariparma (Italia)

Attività di formazione in aula per il personale direttivo riferita alle procedure di affidamento e alla valutazione del rischio nell'attività di prestito ad imprese e privati

2006–2010

Consulente

Lince S.p.A.- Cerved Group, Milano (Italia)

Assistenza e consulenza relativa agli adempimenti operativi ed organizzativi richiesti dalla normativa prudenziale (Circolare Banca d'Italia n. 263 del 2006) ai fini del riconoscimento in qualità di ECAI (*External Credit Assessment Institution*) e per la fornitura di servizi di rating a fini regolamentari; l'attività ha riguardato altresì le valutazioni di conformità e la progettazione gli adempimenti normativi e degli interventi organizzativi richiesti dalla intervenuta regolamentazione europea con riguardo alla registrazione della società in qualità di agenzia di rating (EC Regulation no. 1060-settembre 2009).

2008–2009

Consulente

Banca di Credito Cooperativo Valle del Trigno, San Salvo (CH - Italia)

Nell'ambito di un rapporto di collaborazione sviluppato da CeTIF (Centro di Ricerca su Tecnologie, Innovazione e Servizi Finanziari) dell'Università Cattolica di Milano ha svolto attività di consulenza per la predisposizione del piano industriale e degli adeguamenti organizzativi richiesti ai fini della normativa di vigilanza sull'adeguatezza patrimoniale (Basilea 2)

2007

Formatore - Campagna di comunicazione istituzionale

IW Bank-Gruppo UBI (Italia)

Progettazione e realizzazione di una campagna di comunicazione istituzionale a supporto dell'offerta di prodotti di previdenza complementare

2004–2005

Formatore

Gruppo Monte dei Paschi di Siena, Siena (Italia)

Attività di formazione per il personale direttivo riferita alla normativa prudenziale di Basilea 2 e all'impatto sulle politiche di prestito delle banche del nuovo accordo sull'adeguatezza patrimoniale

2003–2004

Formatore

ABI Formazione, Roma (Italia)

Coordinamento, progettazione e realizzazione di programmi di formazione per il personale delle banche associate relativi alla normativa prudenziale sulla *capital adequacy* degli intermediari (Basilea 2)

1999–2003

Consulente

Procedura Fallimentare Auschem S.p.A., Bergamo (Italia)

Attività di consulenza in qualità di Consulente Tecnico di Parte del Fallimento presso il Tribunale di Bergamo sulle seguenti tematiche: 1) predisposizione ed elaborazione di documentazione contabile ed extracontabile relativa ai rapporti di conto bancari; 2) attività di consulenza su crediti privilegiati ipotecari; 3) predisposizione della documentazione tecnica su azioni revocatorie ex art. 67 Legge Fallimentare

1998–1999

Formatore

FederCASSE - Federazione Italiana delle Banche di Credito Cooperativo (Italia)

Progettazione e realizzazione di programmi di formazione per il personale direttivo e operativo delle banche di credito cooperativo italiane, relativi agli effetti del passaggio all'euro sulle gestioni bancarie e sui sistemi di pagamento

1997–1998

Consulente

Federcasse - Federazione Italiana delle Banche di Credito Cooperativo (Italia)

Attività di analisi e consulenza su tematiche organizzative per il Gruppo Credito Cooperativo su progetti di riorganizzazione dell'attività di servizio prestata a favore delle associate dalle Federazioni locali del Credito Cooperativo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Aprile 1982

Laurea in Economia Aziendale

Università Commerciale "L. Bocconi", Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	C1	B2	B2
Francese	B2	C1	C1	C1	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

PUBBLICAZIONI RECENTI

"Corporate board network and information flows in the Italian Stock Exchange", Proceedings of "MTISD 2008. Methods, Models and Information Technologies for Decision Support Systems" - University of Salento, Lecce, 18 - 20 September 2008, (co-author with R. Grassi and E. Szplika)

"Modelli di intermediazione delle banche europee e la valutazione del mercato", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2009, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (coautore con E. Beccalli e P. Bongini)

"Gli effetti della crisi sull'offerta di credito da parte delle banche", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2010, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (coautore con M.L. Di Battista e L. Nieri)

"Il rischio reputazionale: caratteristiche e collocazione nel sistema dei rischi della banca", in M. Anolli, F. Rajola (Edts), Il governo dei rischi di non conformità e reputazionale nelle istituzioni finanziarie, Roma, Bancaria Editrice, 2010

"Il valore della reputazione bancaria tra risk management e scelte strategiche", "Banca Impresa Società", n. 2, 2010, (coautore con G. Gabbi)

"The Rating Industry and the Role of National Credit Rating Agencies: New markets and New Rules after the EC Regulation", Fondazione Rosselli, XV Rapporto sul sistema finanziario "Nuovi equilibri in finanza: banche, imprese e governi", 2010, (co-author with P. Lanzoni)

"Crisi del debito sovrano e raccolta delle banche", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2012,

Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (coautore con P. Bongini)

"Modelli di business, rischio e regolamentazione dell'attività bancaria: alcune evidenze dalle banche europee", "Osservatorio Monetario" n. 3, 2012, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (coautore con G. Birindelli)

"Back to the Future? Retail banking at a turning point", XVIII Rapporto sul sistema finanziario, "Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza", Edibank, Roma 2013 (co-author with A. Aracne and G. Birindelli)

"Le obbligazioni bancarie attraverso le crisi: banche europee e americane a confronto", "Bancaria", n. 11, 2014 (coautore con P. Bongini, E. F. Rossi, M. Rossolini)

"Crediti deteriorati: quali soluzioni prospettano le banche italiane?" "Osservatorio Monetario" n. 2, 2015, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano, (coautore con D. Cucinelli)

"How difficult is to raise money in turbulent times?", E. Beccalli and F. Poli (Edts), "Lending, Investments and Financial crisis", London, Palgrave MacMillan, 2015 (co-author with P. Bongini, M. Pelagatti, M. Rossolini)

"Credit Risk Management and Risk Culture", in A. Carretta P. Schwizer (Edts.), "Risk Culture in Banking. Theory, Measurement and Management", Palgrave Macmillan 2017 (co-author with D. Cucinelli)

"Keeping funding costs under control. Evidence from bank bond issues", in International Journal of Business and Social Sciences, Vol 8, No. 5, 2017 (co-author with P. Bongini, M. Pelagatti, M. Rossolini)

"The determinants of the unlikely-to-pay and the flows towards performing and bad loans" in European Financial Management Association, 2018 (co-author with Cucinelli, D., Ielasi, F., Gai, L.)

"Do the organizational choices really affect credit risks? Some evidence from Italian banks" International Journal of Business and Social Science, 2019 (co-author with D. Cucinelli, F. Ielasi)

"Preventing the deterioration of bank loan portfolio quality: a focus on unlikely-to-pay loans", European Journal of Finance, vol. 27/2021 (co-author with Cucinelli, D., Gai, L., Ielasi, F.)

"Governare i costi per creare valore: la sfida delle banche europee", in Bancaria, vol. 4/2022 (co-autore con D. Cucinelli, P. Lanzoni, M. Rossolini)

Febbraio 2025



ARTURO PATARNELLO

CURRICULUM VITAE

Birth date: October 22, 1956

E-mail address: arturo.patarnello56@gmail.com

Academic Position

- 2001-2024, Full Professor of Banking. Courses held: Banking (Undergraduate Degree, 3-year program), Bank Management (Postgraduate Degree, 2-year program), Università di Milano-Bicocca
- June 2014-September 2018, Dean, School of Economics and Statistics, Università di Milano-Bicocca
- October 2018 - July 2020, Head of the Department of Business and Law, Università di Milano-Bicocca

Professional experience

He acts both as an independent advisor and as an expert appointed providing advisory support to bank institutions, non-financial firms and public entities on strategic, regulatory and managerial issues, mainly concerning the following fields:

- Organizational designs, reengineering of corporate processes, organization of internal control systems and processes
- Risk assessment, risk management and rating systems in financial institutions
- Strategic planning and Debt restructuring
- Company evaluation

He was member of supervisory committees in recovery and resolution procedures of banking institutions and investment firms (appointed by Banca d'Italia, Rome)

He also recently acted as an advisor for issues concerning the structure and functioning of the Italian energy markets (appointed by Consiglio di Stato, Rome).

Since 2017 he is co-founder and board member -of MindLab srl, spinoff of the Milano Bicocca University. The project is aimed at providing web-based advisory and professional services (strategic, legal and organizational)



Professional tasks

- July - October 2022 Consultant for DLA Piper Italia, International Law Firm, Milan
Technical advice on the renewable energy market, mainly concerning the evolution of energy prices and related government measures
- April – December 2022 Consultant, Municipality of Trezzo sull'Adda, Milan
Technical advice on project financing aimed at revamping a proprietary waste-to-energy plant
- July 2019 – October 2020 Consultant for Consiglio di Stato (VI Sezione), Rome
Technical consultancy ("attività di verifica") concerning the structure and functioning of the Italian energy markets
- January 2019 – present Of Counsel
Firm Law "Barberi Bellini Rondinone Santaroni & Partners", Milan-Rome
- February 2017– present Co-founder and Board Member, MindLab srl, Milan
MindLab s.r.l., Milano (Italia), an academic spinoff founded with Università di Milano Bicocca aimed at providing professional services to businesses and private customers through a digital platform
- September. 2013–December 2017 GAA (Giampaolo Abbondio Associati) SIM -
Member of the Supervisory Committee
Appointed by Banca d'Italia, Rome for compulsory winding up procedures (Provvedimento Banca d'Italia N. 0805977/13 del 3 settembre 2013)
- January 2011–May. 2014 MFO. Multifamily Office SIM - Member of the Supervisory Committee
Appointed by Banca d'Italia, Rome for compulsory winding up procedures (Provvedimento Banca d'Italia, Delib. N. 38 del gennaio 2011).
- October 2010–May 2014 Board Member, Cerved Group, Milan
Non-executive director according to EC Regulation no. 1060, September 2009 on credit rating; appointed as a member of the Internal Control Committee and as Chairman of Supervisory Committee on Rating activities; also formally appointed for the relationships with domestic and EU supervisors (Banca d'Italia, Consob, ESMA)
- November 2010–Mach 2012 Credito Cooperativo Fiorentino - Member of the Supervisory Committee
Appointed by Banca d'Italia, Rome for extraordinary administration procedures (Provvedimento Banca d'Italia, Delib. N. 909 del 24 novembre 2010).

Main research topics

- Corporate banking and lending policies in banking
- Bank and financial markets regulation
- Credit risk management and rating models
- Organizational structures and banks' business models

Some recent publications

"Corporate board network and information flow in the Italian Stock Exchange", Proceedings of "MTISD 2008. Methods, Models and Information Technologies for Decision Support Systems" – Università del Salento, Lecce, 18 - 20 September 2008, (co-author with R. Grassi and E. Szplika).

"Modelli di intermediazione delle banche europee e la valutazione del mercato", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2009, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (co-author with E. Beccalli and P. Bongini).

"Gli effetti della crisi sull'offerta di credito da parte delle banche", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2010, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (co-author with M.L. Di Battista and L. Nieri).

"Il rischio reputazionale: caratteristiche e collocazione nel sistema dei rischi della banca", in M. Anolli, F. Rajola (Eds), *Il governo dei rischi di non conformità e reputazionale nelle istituzioni finanziarie*, Roma, Bancaria Editrice, 2010.

"Il valore della reputazione bancaria tra risk management e scelte strategiche", "Banca Impresa Società", n. 2, 2010, (co-author with G. Gabbi).

"The Rating Industry and the Role of National Credit Rating Agencies: New markets and New Rules after the EC Regulation", Fondazione Rosselli, XV Rapporto sul sistema finanziario "Nuovi equilibri in finanza: banche, imprese e governi", 2010, (co-author with P. Lanzoni).

"Crisi del debito sovrano e raccolta delle banche", "Osservatorio Monetario" n. 1, 2012, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (co-author with P. Bongini).

"Modelli di business, rischio e regolamentazione dell'attività bancaria: alcune evidenze dalle banche europee", "Osservatorio Monetario" n. 3, 2012, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano (co-author with G. Birindelli).

"Back to the Future? Retail banking at a turning point", XVIII Rapporto sul sistema finanziario, "Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza", Edibank, Roma 2013 (co-author with A. Aracne and G. Birindelli).

"Le obbligazioni bancarie attraverso le crisi: banche europee e americane a confronto", "Bancaria", n. 11, 2014 (co-author with P. Bongini, E. F. Rossi, M. Rossolini).

"Crediti deteriorati: quali soluzioni prospettano le banche italiane?" "Osservatorio Monetario" n. 2, 2015, Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa, Milano, (co-author with D. Cucinelli) *"How difficult is to raise money in turbulent times?"*, in E.

Beccalli and F. Poli (Eds), "Lending, Investments and Financial crisis", London, Palgrave MacMillan, 2015 (coauthor with P. Bongini, M. Pelagatti, M. Rossolini).

Credit Risk Management and Risk Culture, in A. Carretta P. Schwizer (Eds,), Risk Culture in Banking. Theory, Measurement and Management, Palgrave Macmillan 2017 (co-author with D. Cucinelli)

"Keeping funding costs under control. Evidence from bank bond issues", in International Journal of Business and Social Sciences, Vol 8, No. 5, 2017 (co-author with P. Bongini, M. Pelagatti, M. Rossolini)

"Do the organizational choices really affect credit risks? Some evidence from Italian banks" INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS AND SOCIAL SCIENCE, (co-author with D. Cucinelli, F. Ielasi), 2019

Preventing the deterioration of bank loan portfolio quality: a focus on unlikely-to-pay loans", European Journal of Finance, vol. 27/2021 (co-author with Cucinelli, D., Gai, L., Ielasi, F.)

"Governare i costi per creare valore: la sfida delle banche europee", in Bancaria, vol. 4/2022 (co-autore con D. Cucinelli, P. Lanzoni, M. Rossolini)



Febbraio 2025