

ELENA BIFFI

✉ elena.biffi@pec.it
elena.biffi@icloud.com

Nata a Milano nel 1966, si è laureata nel 1989 in Economia Politica, 110/110 e lode, all'Università Commerciale L. Bocconi svolgendo attività di Studio e di Ricerca presso il Dipartimento di Matematica. Nel 1995, presso la Scuola Normale Superiore di Pisa, ha frequentato la specializzazione in "Il controllo del rischio finanziario nell'attività assicurativa".

...

dal 2017 - Amministratore Indipendente di FinecoBank
Presidente del Comitato Nomine, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

dal 2018 - Amministratore Indipendente di Arnoldo Mondadori Editore
Presidente del Comitato Parti Correlate, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

dal 2021 - Amministratore Indipendente di Revo S.p.A., SPAC negoziata sull'AIM
- Amministratore Indipendente di Elba Compagnia di Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A. (Gruppo Revo), Presidente del Comitato Controllo Interno e i Rischi

...

dal 2015 - Commissario Liquidatore della Compagnia di Assicurazioni La Concordia SpA in LCA (nomina IVASS).

dal 2021 - Membro dell'Advisory Board di Assofintech, l'Associazione Italiana per il Fintech, Insurtech e PropTech.

dal 2022 - Membro del Comitato Tecnico di Friend of the Sea per la sostenibilità, il rispetto e la promozione dell'ambiente marino.

...

Analista finanziario AIAF; Membro AIFIRM.

...

È founding partner di SEM Data (2021), Start-up innovativa nell'ambito dell'Information Technology. Svolge attività di mentoring a Start-up innovative benefit.

È founding partner di EM Associates (2002), società di consulenza direzionale e data science. Sviluppa modelli matematici e organizzativi inerenti a sistemi di gestione del rischio oltre che consulenza direzionale in particolare nella sostenibilità, corporate governance, digitalizzazione, valutazioni di Asset e Società, capital management, risk appetite, piani strategici, sviluppo di accordi distributivi, risk management, rischi operativi, valutazioni IAS/IFRS. Con riferimento al settore finanziario, l'attività riguarda l'Asset Allocation Strategica e Tattica, l'Asset Liability Management, la Performance Attribution, profit testing, valutazioni di strumenti finanziari e analisi di rischio.

In compliance with Regulation (EU) 2016/679 ("GDPR") and with the Italian legislative Decree no. 196/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Posizioni precedenti

2017-2020 Presidente del Comitato di Corporate Governance, Nomine e Sostenibilità, Membro del Comitato Remunerazioni di Finecobank

2016-2020 Amministratore di CSIP, Certified Sustainability Insurance Partners. ONG supporter dei Principles for Sustainable Insurance delle Nazioni Unite

2012-2017 Presidente del Collegio Sindacale (nomina ministeriale) dell'Ente Bilaterale Fondartigianato e Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Fondartigianato

2014-2015/2017 Amministratore indipendente di Mediolanum - S.p.A. (Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni), Mediolanum Vita, Mediolanum Assicurazioni

2006-2015 Organismo di Sorveglianza del Fondo Pensione Vittoria Lavoro

2002-2017 Amministratore Delegato di EM Associates

1999-2001 Amministratore Delegato di Grant Thornton Assicurazione & Finanza

Membro della Consulta di Esperti della VI Commissione Finanze della Camera dei Deputati

Ha svolto attività di consulenza a Società Quotate sulle *Investor Relations*, per conto della *Shandwick Corporate Communication*, tra il 2000 e il 2001.

Dal 1991 al 1998 ha lavorato presso lo *Studio Attuariale G. Ottaviani* operando, in particolare, su:

- *Assicurazioni Danni e Vita*: sulle principali operazioni straordinarie degli anni '90 del mercato ha effettuato le valutazioni per le fusioni e acquisizioni, pricing di rischi, strutturazione prodotti, etc.
- *Fondi Pensione, Fondi Sanitari e Casse di Previdenza*: ottimizzazione degli investimenti a copertura delle Riserve attraverso la pianificazione strategica delle linee guida che i Fondi devono imporre ai gestori dei loro portafogli, controllo dei gestori, gare finanziarie, analisi di rischio, calcolo della profittabilità/rischiosità delle tariffe, calcolo della congruità delle riserve premi e sinistri.
- *Certificazione dei Bilanci di Compagnie di Assicurazione*: valutazione delle Riserve Matematiche, Riserve Sinistri e Riserve Premi in collaborazione con le principali società di revisione (EY, PWC, Deloitte & Touche, BDO).

Principali attività didattiche e Convegni

Professore a contratto (anno accademico 2014-2015) di Tecnica Attuariale delle Assicurazioni Vita, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Nel 1995 è stata nominata cultore della materia di Matematica Attuariale all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e da allora ha svolto seminari ed esercitazioni al corso di matematica finanziaria e attuariale. Ha svolto per diversi anni attività di docenza al Master GETA all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Svolge seminari in diverse Università. È stata docente ai corsi di formazione presso l'AIAF, in Business School, al Master in Gestione Finanziaria all'Università La Sapienza di Roma come titolare del corso Risk Management, all'Istituto Internazionale di Ricerca.

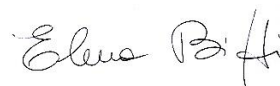
È invitata come relatore a convegni e a congressi nazionali di ordini professionali; di recente:

- *"Il risk management nell'epoca del Covid-19: stato dell'arte e prospettive"*, XVI Convention AIFIRM, 2021
- *"Corporate Governance and Research & Development Studies"* curato da Morrow Sodali nell'Università La Sapienza, 2019

È stata chiamata all'audizione della Commissione Lavoro della Camera dei Deputati (2009) sulla Previdenza Complementare e sul coefficiente di conversione del capitale in rendita.

Principali pubblicazioni

- *Economia Sostenibile: Rischi e Opportunità per il Sistema Bancario Italiano*, Position Paper 31, agosto 2021, AIFIRM
- *Sustainability Game*, con M. Pedol, S. Melzi, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, luglio 2021, Volume 28, Issue 4
- *Commentario al codice delle assicurazioni private* (artt.36-51), Edizioni Scientifiche Italiane.
- *La determinazione dell'ammontare minimo delle attività della gestione separata*, Atti del convegno Organismo di Ricerca Giuridico-economica, 2011.
- *The proposed life annuity from the Insurance Companies for the supplementary pension market is distinguished between genders. What's option?*, Dialogo. Donne e Pensioni, a cura di Marcella Corsi, Economia & Lavoro, Rivista quadrimestrale di politica economica, sociologia e relazioni industriali fondata da Brodolini, ANNO XLV, sett-dic 2011, n.3.
- *Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. II Part. Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. I Part* Matematica, Sweden. Proceedings of the International School "Finance, Insurance and Energy Markets – Sustainable Development, May 2008, ISBN 978-91-977493-3-6.
- *Un modello Monte Carlo semi-markoviano per la misura della riserva sinistri*, con R. Manca e J.Janssen. Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, settembre 2007 e pubblicato in Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Alcune riflessioni sul Liability Adequacy Test applicato alle polizze vita*, con D. Mondelli, Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, settembre 2007 e pubblicato in Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Le gestioni separate assicurative: La duration delle polizze. I modelli stocastici. La performance attribution nelle Gestioni separate*. Quaderno AIAF n.123, Luglio 2005.
- *Numero e tempo per la comprensione dell'economia*, KOS Europa Scienze Umane Editrice, Rivista di medicina, cultura e scienze umane n. 237, giugno 2005.
- *La misurazione della creazione di valore nelle imprese assicurative*, Quaderno AIAF n.121, Luglio 2004.
- *Application of LAS to the financial statements of Italian insurance companies*, Atti del Congresso dell'Istituto italiano degli attuari, 2004.
- *Informazione e valore nelle compagnie di assicurazione vita*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *Il valore intrinseco del portafoglio polizze*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *L'Embebed Value nelle Compagnie assicurative vita*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002
- *Il valore intrinseco delle polizze index-unit linked*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002.
- *Asset liability management nelle gestioni separate*, in *L'asset-liability management nell'impresa di assicurazione* a cura di Macros Consulting, Franco Angeli, 2002.
- *Cosa insegna il caso Alleanza*, Bloomberg Investimenti, 25/05/2001.
- *Considerazioni sulla rischiosità di una Compagnia di Assicurazioni sulla vita*, con G. Redaelli, Contributi in Matematica finanziaria e scienze statistiche e attuariali (n.13), Istituto di Econometria e matematica, Università Cattolica di Milano, 1997.



Milano, febbraio 2022

ELENA BIFFI

✉ elena.biffi@pec.it
elena.biffi@icloud.com

Born in Milan in 1966, Elena graduated with Honors in Political Economics (1989) from Bocconi University of Milan, carrying out study and research activities at the Department of Mathematics. In 1995, at the Scuola Normale Superiore in Pisa, she attended the specialization in "The control of financial risk in the insurance business".

...

from 2017 – Independent Director at FinecoBank – where she holds also the position of Chairman of the Nominations Committee, member of the Risks and Related Parties Committee

from 2018 – Independent Director at Arnoldo Mondadori Editore S.p.A

from 2021 – Independent Director at Revo S.p.A.

– Independent Director at Elba Compagnia di Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A. (Revo Group), Chairman of the Internal Control and Risks Committee

...

from 2015 – Insolvency Official Receiver at “Concordia S.p.A. in LCA” (appointed by IVASS)

from 2021 – Member of the Advisory Board at Assofintech, the Italian Association for Fintech, Insurtech and Proptech

from 2022 – Member of the Technical Committee at Friend of the Sea for sustainability, respect and promotion of marine environment

...

She is member of both the Italian Financial Analyst Association (AIAF) and the Italian Association of Financial Industry Risk Managers (AIFIRM)

...

Elena is founding partner at SEM Data (2021), a Startup in the ICT sector. Furthermore, Elena carries out mentoring activities for innovative benefit startups.

Elena is founding partner at EM Associates (2002), a management consulting and data science firm. The firm develops mathematical and organizational models related to risk management systems as well as management consulting in particular in sustainability, corporate governance, digitalization, asset and company valuations, capital management, risk appetite, strategic plans, development of distribution agreements, risk management, operational risks, IAS / IFRS valuations. With respect to the financial sector, the activity regards Strategic and Tactical Asset Allocation, Asset Liability Management, Performance Attribution, profit testing, valuations of financial instruments and risk analysis.

In compliance with Regulation (EU) 2016/679 (“GDPR”) and with the Italian legislative Decree no. 196/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Previous working experience

2017-2020 Chairman of the Corporate Governance Committee, Nominations and Sustainability, Member of Remuneration Committee at *Finecobank*

2017-2021 Director at CSIP, Certified Sustainability Insurance Partners. ONG supporter of Principles for Sustainable Insurance of *United Nations*

2017-2022 2012-2017 Chairman of the Board of Statutory Auditors and the Supervisory Board on the Organizational Model provided for by Italian Legislative Decree no. 231/2001 at *Fondartigianato* (appointed by the Ministry of Labour and Social Policy)

2017-2023 2014-2015/2017 Independent Director at *Mediolanum S.p.A.* (Member of the Nomination and Remuneration Committee), *Mediolanum Vita*, *Mediolanum Assicurazioni*

2006-2015 Member of the Supervisory Board of Pension Fund (*Vittoria Lavoro*)

2002-2017 CEO at *EM Associates*

1999-2001 CEO at *Grant Thornton Assicurazione & Finanza*

Member of the Consultation Experts of the VI Finance *Commission of the Chamber of Deputies*

Elena has carried out Investor Relations (IR) activity for Public Companies, on behalf of the *Shandwick Corporate Communication*, between 2000 and 2001.

From 1991 to 1998 she has worked at *Studio Attuariale G. Ottaviani*, in particular:

- *Non-Life and Life Insurance*: on the main extraordinary transactions of the 90s, Elena carried out the valuations for mergers and acquisitions, risk pricing, product structuring, etc.
- *Pension Funds, Health Funds and Social Security Funds*: optimization of investments to cover the Reserves through strategic planning of the guidelines that Funds must impose on managers of their portfolios, control of managers, financial tenders, risk analysis, calculation of profitability / riskiness of tariffs, calculation of the adequacy of reserves premiums and claims.
- *Certification of the financial statements of Insurance Companies*: valuation of the Mathematical Reserves, Claim Reserves and Premium Reserves in collaboration with the main auditing firms (EY, PWC, Deloitte & Touche, BDO).

Main didactic activities and conferences

Contract professor (academic year 2014-2015) of Life Insurance Actuarial Technique, Catholic University of the Sacred Heart of Milan. In 1995 she was appointed lecturer in the subject of Actuarial Mathematics at the Catholic University of the Sacred Heart in Milan and since then she has held seminars and exercises in the course of financial and actuarial mathematics. For several years he taught at the GETA Master at the Catholic University of the Sacred Heart in Milan. She carries out seminars in various universities. She was a lecturer in training courses at the AIAF, in Business School, at the Master in Financial Management at the La Sapienza University of Rome as holder of the Risk Management course, at the International Research Institute.

She has been invited as a speaker at national conferences and congresses of professional orders; recently:

- *"Il risk management nell'epoca del Covid-19: stato dell'arte e prospettive"*, XVI Convention AIFIRM, 2021
- *"Corporate Governance and Research & Development Studies"* - Morrow Sodali - Sapienza University of Rome (2019)

She has been called to the hearing of the Labor Commission of the Chamber of Deputies (2009) on Complementary Pensions and on the capital-to-annuity conversion coefficient.

In compliance with Regulation (EU) 2016/679 ("GDPR") and with the Italian legislative Decree no. 196/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Main publications

- *Economia Sostenibile: Rischi e Opportunità per il Sistema Bancario Italiano*, Position Paper 31, agosto 2021, AIFIRM.
- *Sustainability Game*, with M. Pedol, S. Melzi, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, luglio 2021, Volume 28, Issue 4.
- *Commentario al codice delle assicurazioni private* (artt.36-51), Edizioni Scientifiche Italiane.
- *La determinazione dell'ammontare minimo delle attività della gestione separata*, Atti del convegno Organismo di Ricerca Giuridico-economica, 2011.
- *The proposed life annuity from the Insurance Companies for the supplementary pension market is distinguished between genders. What's option?*, Dialogo. Donne e Pensioni, a cura di Marcella Corsi, Economia & Lavoro, Rivista quadrimestrale di politica economica, sociologia e relazioni industriali fondata da Brodolini, ANNO XLV, sett-dic 2011, n.3.
- *Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. II Part. Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. I Part* Matematica, Sweden. Proceedings of the International School "Finance, Insurance and Energy Markets – Sustainable Development, May 2008, ISBN 978-91-977493-3-6.
Un modello Monte Carlo semi-markoviano per la misura della riserva sinistri, with R. Manca e J.Janssen. Presented at the National Congress of Actuaries, September 2007 and published in Proceedings of the VIII National Congress of Actuaries.
- *Alcune riflessioni sul Liability Adequacy Test applicato alle polizze vita*, con D. Mondelli, Presented at the National Congress of Actuaries, September 2007 and published in Proceedings of the VIII National Congress of Actuaries .
- *Le gestioni separate assicurative: La duration delle polizze. I modelli stocastici. La performance attribution nelle Gestioni separate*. Quaderno AIAF n.123, Luglio 2005.
- *Numero e tempo per la comprensione dell'economia*, KOS Europa Scienze Umane Editrice, Review of medicine, culture and human sciences n. 237, June 2005.
- *La misurazione della creazione di valore nelle imprese assicurative*, Quaderno AIAF n.121, July 2004.
- *Application of LAS to the financial statements of Italian insurance companies*, Proceedings of the Congress of the Italian Institute of Actuaries, 2004.
- *Informazione e valore nelle compagnie di assicurazione vita*, in "Il valore delle imprese assicurative", Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *Il valore intrinseco del portafoglio polizze*, in "Il valore delle imprese assicurative", Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *L'Embebed Value nelle Compagnie assicurative vita*, Quaderno AIAF n.109, July 2002.
- *Il valore intrinseco delle polizze index-unit linked*, Quaderno AIAF n.109, July 2002.
- *Asset liability management nelle gestioni separate*, in *L'asset-liability management nell'impresa di assicurazione -* Macros Consulting, Franco Angeli, 2002.
- *Cosa insegna il caso Alleanza*, Bloomberg Investimenti, 25/05/2001.
- *Considerazioni sulla rischiosità di una Compagnia di Assicurazioni sulla vita*, with G. Redaelli, Contributions in Financial Mathematics and Statistical and Actuarial Sciences (n.13), Institute of Econometrics and Mathematics, Catholic University of Milan, 1997.

Milan, February 2022

